europass Curriculum Vitae

INFORMAŢII PERSONALE

Adriana Trăistaru

adrianatuduce@gmail.com

Profil Bold: bold.pro/my/ana-adriana-tristaru-260427105355/308r

PROFIL PROFESIONAL

Inginer doctor: Director de operațiuni

Lider determinat, dornic să-și pună cunoștințele de inginerie și gândirea organizațională constructivă în slujba rezultatelor. Experiență în implementarea proceselor de fabricație, dezvoltarea sistemelor de producție și analiza designului de produs. Dedicată inițiativelor de reducere a costurilor și de îmbunătățire a proceselor. Înțelege foarte bine importanța colaborării și a adaptabilității în medii dinamice. Recunoscută pentru capacitatea de a rezolva probleme și pentru comunicarea eficientă, precum și pentru inițiative de educație și dezvoltare comunitară. A îmbunătățit cu succes eficiența fluxurilor de lucru și a contribuit la finalizarea proiectelor în termen. Expertiză demonstrată în alocarea resurselor și în îmbunătățirea proceselor. Cunoscută pentru fiabilitate și adaptabilitate, cu o capacitate rapidă de a învăța și de a aplica abilități noi. Angajată să pună aceste calități în slujba succesului echipei și a creșterii organizației.

EXPERIENŢA PROFESIONALĂ

08/2022 – prezent

Director de operațiuni (COO)

ART Innovation Projects, Brașov, România

- Atingerea obiectivelor corporative de sustenabilitate prin implementarea unor practici ecologice în întreaga activitate a companiei – orașul viitorului, arhitectură urbană.
- Negocierea unor contracte avantajoase cu furnizorii, reducând costurile fără a compromite calitatea sau standardele de servicii.
- Eficientizarea operațiunilor prin implementarea unor procese și strategii eficiente, cu economii semnificative de costuri: producție de design interior.
- Maximizarea profitabilității prin identificarea oportunităților de reducere a costurilor și implementarea unor reduceri bugetare strategice.
- Construirea unor relații solide cu părțile interesate-cheie, promovând o cultură a transparenței și a încrederii în organizație.
- Lansarea cu succes a unor produse noi, prin dezvoltarea unor strategii complete de intrare pe piață, adaptate eficient publicului țintă.
- Creșterea eficienței organizaționale prin dezvoltarea unor indicatori de performanță și KPI-uri țintite.
- Dezvoltarea unei echipe de management cu înaltă calificare, încurajând colaborarea și inițiativele de îmbunătățire continuă.
- Reducerea decalajelor de performanță prin analiza datelor și implementarea unor intervenții țintite pentru eforturi de îmbunătățire continuă.

11/2022 – prezent

Fondator IGROW LEADERSHIP HUB și IGROW SOFT SKILL HUB

Yougrow SRL, Brașov

- Crearea de programe de învățare pentru adolescenți și adulți (manageri).
- Crearea și oferirea de programe de coaching de echipă / de grup pentru echipe, manageri și antreprenori.
- Susținerea de ședințe de coaching în carieră pentru studenți și adulți aflați în schimbare profesională.
- Facilitarea de experiențe de învățare pentru adolescenți și manageri (tabere de tip bootcamp, programe scurte).
- Dezvoltarea unor strategii inovatoare pentru clienți, cu creștere a veniturilor și a afacerilor.
- Sprijinirea clienților în gestionarea unor provocări complexe din industrie, prin recomandări strategice.
- Îmbunătățirea comunicării între membrii echipelor, pentru un mediu de lucru colaborativ și de susținere.
- Proiectarea unor programe de instruire personalizate pentru angajați de la diferite niveluri din organizație, care au crescut nivelul general de competențe.
- Facilitarea unor ateliere și sesiuni de instruire pentru personalul clienților, consolidându-le competențele și cunoștințele în domenii-cheie.
- Dezvoltarea și menținerea unor relații solide cu clienții, asigurând un nivel ridicat de satisfacție și colaborări repetate.
- Coordonarea cu parteneri și furnizori externi pentru livrarea unor soluții complete, care răspund

nevoilor diverse ale clienților.
- Eficientizarea proceselor de comunicare pentru clienți, facilitând colaborarea și luarea deciziilor.

11/2019 – 11/2023

Manager Digitalizare și Transfer

Airbus România, Brașov

- Identificarea pachetelor potențiale de transfer; analiza fluxurilor de producție și administrative.
- Elaborarea ofertelor de preț pentru pachetele potențiale; menținerea legăturii cu furnizorii și cu echipele interne.
- Transferul unor linii noi de fabricație; optimizarea proceselor actuale prin soluții digitale și automatizate.
- Monitorizare și raportare recurentă: pornirea (ramp-up) și standardizarea liniilor de fabricație.
- Coordonarea unor echipe interfuncționale pentru finalizarea proiectelor în termene și în limitele bugetelor.
- Gestionarea mai multor proiecte strategice, cu numeroase subproiecte sau fluxuri de lucru.
- Colaborarea cu conducerea afacerii pentru stabilirea priorităților în funcție de nevoile afacerii, de capacitatea de resurse și de expunerea la risc.
- Dezvoltarea și menținerea fluxurilor de lucru, a procedurilor și a rapoartelor de logistică.
- Construirea unor echipe pentru atingerea scopurilor și obiectivelor mai multor proiecte.
- Întâlniri periodice cu părțile interesate ale proiectelor pentru evaluarea progresului și efectuarea ajustărilor.
- Implementarea unor strategii de management al riscurilor pentru diminuarea barierelor potențiale în calea succesului proiectelor.
- Elaborarea unor planuri strategice, cu obiective clare și etape realizabile pentru echipă.
- Implicarea și lucrul alături de părți interesate interfuncționale pentru gestionarea inițiativelor strategice.
- Creșterea eficienței programului prin eficientizarea proceselor și implementarea unor soluții care economisesc timp.
- Rezolvarea unor probleme tehnice, financiare și operaționale, în colaborare cu membrii echipei și cu directorii.
- Realizarea unor evaluări complete ale programelor, identificând zonele de îmbunătățit și recomandând soluții aplicabile.
- Utilizarea unor instrumente tehnologice pentru o mai bună urmărire a proiectelor, raportare și schimb de informații între membrii echipei.
- Participarea la teste-pilot și revizuirea programelor pe baza feedbackului și a rezultatelor.
- Creșterea vizibilității proiectelor prin actualizări periodice de stadiu, cu un angajament sporit al părților interesate.
- Conducerea eforturilor de management al schimbării, sprijinind personalul în tranziții și promovând adeziunea la inițiativele noi.
- Analiza a 45 de oportunități de digitalizare în toate departamentele fabricii – parteneriate Factory 4.0; 8 proiecte de digitalizare implementate (financiar, producție de frezare, logistică, mentenanța clădirilor, asamblare, controlul calității, instruire, profile de vârf, curățare, etanșare și lipire de piese).
- Interacțiunea cu clienții pentru identificarea nevoilor și cerințelor afacerii.
- Gestionarea și supervizarea activităților administrative și zilnice ale programului, cu respectarea politicilor și reglementărilor.
- Utilizarea proceselor și instrumentelor de management de proiect pentru definirea și executarea proiectelor.
- Colaborarea cu experți în domeniu pentru dezvoltarea și implementarea unor programe de mentorat care îmbunătățesc experiența de învățare.
- Negocierea prețurilor și a serviciilor cu clienții și furnizorii, pentru reducerea cheltuielilor și creșterea profitului.

12/2014 – 11/2019

Director de operațiuni (Operations Manager)

Airbus România, Brașov

- Planificarea, dezvoltarea și monitorizarea strategiilor pentru unitățile de producție, în vederea atingerii obiectivelor companiei.
- Monitorizarea producției anuale din punct de vedere al eficienței, calității, costurilor și siguranței.
- Planificarea anuală a Capex și Opex / monitorizarea investițiilor / monitorizarea stocurilor / crearea unor raportări și urmăriri recurente.
- Total personal coordonat: 14 șefi de echipă, 5 tehnologi, 5 planificatori de producție, aproximativ 200 de muncitori / 9 unități de producție diferite.
- Evaluări periodice de performanță, cu identificarea zonelor de îmbunătățit și elaborarea unor

planuri de acțiune.
- Supervizarea personalului operațional și asigurarea respectării politicilor și procedurilor companiei.
- Coordonarea angajării, integrării și instruirii noilor angajați, în funcție de cerințele afacerii.
- Facilitarea colaborării între departamente prin canale de comunicare clare.
- Creșterea profitului prin eficientizarea operațiunilor.
- Stabilirea unei comunicări pozitive și eficiente între personalul unităților și conducerea organizației, reducând neînțelegerile și termenele ratate.
- Implementarea unor sisteme de control al calității, pentru creșterea consecvenței și fiabilității produselor.
- Analiza și raportarea indicatorilor-cheie de performanță către conducerea superioară.
- Analiza tendințelor din date pentru identificarea potențialelor blocaje în fluxul operațional și implementarea unor strategii de diminuare a riscurilor.
- Gestionarea stocurilor și a operațiunilor de lanț de aprovizionare, pentru livrarea la timp și corectă a bunurilor și serviciilor.
- Coordonarea unor inițiative de îmbunătățire a mediului de lucru, a culturii companiei sau a strategiei generale de afaceri.
- Gestionarea eficientă a bugetelor, cu livrarea constantă a proiectelor la timp și în limitele financiare.
- Supravegherea mentenanței facilităților, asigurând funcționalitatea optimă a echipamentelor și infrastructurii.
- Inițierea unor îmbunătățiri de proces, cu productivitate crescută și costuri operaționale reduse.
- Obținerea unor rate mai mari de retenție a angajaților prin promovarea unui mediu de lucru pozitiv și oferirea unor oportunități de dezvoltare profesională.
- Implementarea unor inițiative de sustenabilitate, cu reducerea impactului asupra mediului.
- Sprijin în recrutarea, angajarea și instruirea membrilor echipei.
- Programarea angajaților pe ture, ținând cont de fluxul de clienți și de punctele forte ale angajaților.
- Urmărirea prezenței și punctualității angajaților, abordând rapid problemele repetate pentru a preveni obiceiurile pe termen lung.
- Implementarea unor strategii de afaceri care au crescut veniturile și au vizat eficient piețe noi.

10/2012 – 12/2014

Șef departament: Planificarea producției

Airbus România, Brașov

- Dezvoltarea instrumentelor de planificare și a departamentului tehnologic, precum și a infrastructurii pentru 10 linii de asamblare și linii noi de fabricație – întreaga unitate de asamblare.
- Conducerea unor echipe interfuncționale pentru atingerea obiectivelor la nivel de companie, cultivând o cultură a colaborării și inovației.
- Identificarea punctelor slabe ale echipei și implementarea unor acțiuni corective pentru rezolvarea problemelor.
- Depășirea unor termene dificile și a limitărilor de resurse prin realocarea personalului și concentrarea pe sarcinile prioritare.
- Aplicarea unor abilități puternice de leadership și de rezolvare a problemelor pentru menținerea eficienței echipei și organizarea fluxurilor de lucru.
- Reducerea riscurilor operaționale prin organizarea datelor pentru prognoza tendințelor de performanță.

04/2012 – 08/2012

Cercetător doctorand

Academia de Arte Frumoase din Viena / ETH Zürich, Viena / Zürich

- Testarea îmbătrânirii accelerate a lemnului și a materialelor de finisare a lemnului prin expunere la UV.
- Colectarea și organizarea informațiilor în scop de cercetare.
- Păstrarea unor evidențe detaliate ale procedurilor experimentale, observațiilor și rezultatelor, pentru raportare corectă și replicabilitate.
- Prezentarea rezultatelor cercetării la conferințe naționale și internaționale, sporind prestigiul instituției.
- Colaborarea cu echipe interdisciplinare pentru realizarea unor studii complete și generarea unor concluzii valoroase.
- Proiectarea unor experimente cu controale riguroase, pentru maximizarea validității rezultatelor.
- Utilizarea unor pachete statistice pentru analiza datelor și crearea de vizualizări.
- Facilitarea unor parteneriate cu instituții de cercetare externe, extinzând resursele și expertiza disponibile proiectelor.
- Teste mecanice pe lemn îmbătrânit: rezistență la compresiune, tracțiune și duritate Brinell.
- Finalizarea concluziilor cercetării și publicarea rezultatelor.

04/2011 – 03/2012

Planificator senior materiale și producție

Benchmark Electronics, Brașov, România

- Pregătirea prognozelor anuale de materiale și livrări.
- Asigurarea planificării materialelor și a volumului de producție (lunar, trimestrial, anual).
- Calculul și urmărirea KPI-urilor de producție.
- Coordonarea eforturilor de aprovizionare cu materiale, asigurând disponibilitatea la timp a componentelor pentru cicluri de producție neîntrerupte.
- Verificarea stocurilor, urmărirea stadiului producției și comandarea materialelor, pentru disponibilitate constantă și respectarea programului de producție.
- Colaborarea directă cu personalul de producție pentru rezolvarea problemelor și conflictelor de programare.
- Prezentarea rapoartelor actualizate privind comenzile și stadiul producției către echipa de vânzări și conducere.
- Elaborarea programelor de producție în funcție de termenele comenzilor existente și de prognozele de vânzări.
- Analiza limitărilor de capacitate pentru o alocare optimă a resurselor, maximizând productivitatea și minimizând costurile.
- Revizuirea periodică a prognozelor de cerere și ajustarea programelor de producție, pentru menținerea unor niveluri optime de stoc fără a afecta standardele de servicii pentru clienți.

01/2008 – 09/2010

Inginer planificarea proceselor

Schaeffler Romania SRL, Brașov, România

- Elaborarea planurilor anuale/lunare/săptămânale de producție și livrare pentru fluxurile de asamblare manuală și de fabricație CNC.
- Propunerea și elaborarea unor planuri anuale de economisire a proceselor și materialelor.
- Total coordonat: 70 de echipamente, 5 departamente.
- Îndrumare de specialitate privind alegerea materialelor, asigurând un echilibru optim între cost, performanță și fabricabilitate.
- Evaluarea opțiunilor de scule, cu recomandări strategice care au redus costurile menținând calitatea produselor.
- Gestionarea simultană a mai multor proiecte, prin abilități organizatorice solide și tehnici de comunicare eficiente.
- Implementarea principiilor Lean Manufacturing pentru minimizarea risipei și maximizarea eficienței proceselor de producție.
- Reducerea risipei și creșterea eficienței prin elaborarea unor planuri de proces detaliate.
- Identificarea proactivă a problemelor potențiale din liniile de producție și intervenții la timp, care au prevenit scenarii costisitoare de oprire a producției.
- Îmbunătățirea calităţii produselor prin colaborarea cu echipe interfuncționale pentru identificarea zonelor de îmbunătățit.
- Creșterea capacității de producție prin identificarea blocajelor și implementarea corespunzătoare a unor îmbunătățiri de proces.

EDUCAŢIE ŞI FORMARE

04/2026

Consultant în leadership

Riders & Elephants, Noua Zeelandă

- Cultură organizațională și leadership

03/2026

Coach de grup

Collective Shift Academy, EMCC/ICF Internațional

- Dinamica grupurilor

11/2025

Consultant organizațional

Human Synergistics, București, România

- Dinamică și eficiență organizațională

11/2024

Expert Lean

GREEN SIX SIGMA, București, România

- Lean Manufacturing

10/2024 **Certificare în coaching: Life Coach**

Coaching Partners, București

04/2024 **Coaching de echipă**

HUMANCO, Cluj

- Coaching de echipă și de grup

09/2023 **Vorbitor în public**

John Maxwell Certified Team, Timișoara

- Public speaking

04/2023 **Evaluator și trainer DISC**

Analiză comportamentală DISC, Timișoara

- Comportamente, comunicare, tipare motivaționale

04/2014 **Coach KAIZEN în producție**

KAIZEN INSTITUTE

- Echilibrarea producției

09/2012 **Doctorat în inginerie**

Academia de Arte Frumoase din Viena și ETH Zürich, Viena, Zürich

- Ingineria lemnului

10/2009 **Master**

Universitatea „Transilvania”, Brașov

- Managementul proiectelor industriale internaționale: managementul proiectelor industriale. Studii efectuate în limba franceză

03/2021 **Master**

Universitatea Transilvania și Grupul Renault, Brașov, România

- Managementul logisticii: procesele lanțului de aprovizionare

10/2007 **Inginer diplomat în Ingineria lemnului**

Universitatea „Transilvania”, Brașov

- Ingineria lemnului

04/2001 **CAE: Certificat Cambridge Advanced**

Cambridge

Diplomă de liceu

Colegiul Unirea, Brașov

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversaţie	Discurs oral	
Engleză					

Certificat Cambridge Advanced (CAE), 04/2001

Franceză

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat
Cadrul european comun de referinţă pentru limbi străine

Competenţe de comunicare

- comunicare eficientă; vorbitor în public (John Maxwell Certified Team)
- evaluator și trainer DISC: comportamente, comunicare, tipare motivaționale
- facilitare de ateliere și sesiuni de instruire; coaching de echipă și de grup
- ședințe de coaching în carieră pentru studenți și adulți aflați în schimbare profesională

Competenţe organizaţionale/manageriale

- leadership și cultură organizațională; leadership și dezvoltarea oamenilor
- conducerea echipelor; construirea parteneriatelor; structurare organizațională
- gândire strategică; planificare de business
- coordonarea a 14 șefi de echipă, 5 tehnologi, 5 planificatori de producție și a aprox. 200 de muncitori, în 9 unități de producție (Airbus România)

Competenţe dobândite la locul de muncă

- Lean Manufacturing; planificarea producției și a proceselor
- managementul proiectelor; managementul schimbării
- analiza a 45 de oportunități de digitalizare; 8 proiecte de digitalizare implementate (Factory 4.0)
- negocierea prețurilor și a serviciilor cu clienți și furnizori; evaluarea performanței

Competenţe informatice

- digitalizarea și automatizarea proceselor
- instrumente tehnologice pentru urmărirea proiectelor, raportare și schimb de informații
- pachete statistice pentru analiza datelor și crearea de vizualizări

Alte competenţe

- mentalitate de creștere; îmbunătățire continuă (Kaizen)
- organizare și structurare a proceselor și a echipelor

INFORMATII SUPLIMENTARE

Certificări

- Certificat Cambridge Advanced (CAE)
- Diverse certificate Kaizen
- Cambridge Business Program
- Agile Scrum pentru echipe
- Target Project Management Professional (PMP)

Interese

- Ateliere de învățare pentru copii și adulți
- Comunicare
- Psihologie comportamentală
- NLP
- Coaching
- Leadership
- Optimizarea proceselor